



Pforzheim Management Institut PF-MI  
Hahnweilerstr. 15 D, 70378 Stuttgart

Leiter: Prof. Dr. Joachim Paul  
Hahnweilerstr. 15 D  
70378 Stuttgart  
Fon: (+49 711) 8263 862  
Fax: (+49 711) 8263 863  
E-Mail: joachim.paul@pf-mi.de  
BW-Bank, Stuttgart  
Kto.-Nr. 2733272 (BLZ 600 501 01)  
USt.-Ident-Nr. DE190606404  
St.-Nr. 9710600540

Controlling Forum  
Prof. Dr. Joachim Paul  
Hochschule Pforzheim  
Tiefenbronner Str. 65  
75175 Pforzheim  
Fon: (+49 7231) 28 6393  
Fax: (+49 7231) 28 6090  
E-Mail: [joachim.paul@hs-pforzheim.de](mailto:joachim.paul@hs-pforzheim.de)  
[silke.hietscholt@hs-pforzheim.de](mailto:silke.hietscholt@hs-pforzheim.de)  
[www.controlling.biz](http://www.controlling.biz)

22.04.2012

## 35. Controlling Forum an der Hochschule Pforzheim

### Unternehmensplanung heute

Sehr geehrte ,

die Unternehmensplanung hat sich in den vergangenen Jahren erheblich weiterentwickelt.

Zu Beginn des Jahrtausends geriet die traditionelle, detaillierte Unternehmensplanung in die Krise. Zu aufwändig, zu unflexibel, und doch wenig leistungsfähig, so lautete die Kritik. Viele Praktiker kennen das: der Aufbau eines Planungssystems ist mit viel Erwartungen verknüpft. Am Ende scheint die Planung aber zu endlosen Diskussionen und immer mehr Formularen zu führen, ohne dass dadurch bessere Entscheidungen getroffen werden.

Radikale Alternativen wie „Beyond Budgeting“ erwiesen sich in den meisten Fällen als ebenso wenig Ziel führend.

Mittlerweile hat sich die Unternehmensplanung indessen deutlich weiterentwickelt. Führende Unternehmen haben gelernt, wie geplant werden sollte: effizient, entscheidungsorientiert, mit einem minimierten bürokratischen Aufwand.

Auf dem Controlling Forum an der Hochschule Pforzheim erfahren Sie von erfahrenen Referenten aus der Praxis, was Sie heute über Unternehmensplanung wissen müssen.

Wir laden Sie herzlich ein **am Freitag, den 22.06.2012** zum

### 35. Controlling Forum an der Hochschule Pforzheim

mit dem Thema

### Unternehmensplanung heute

Nähere Informationen finden Sie im beiliegenden Programm oder unter [www.controlling.biz](http://www.controlling.biz).

Anmeldungen sind möglich unter dieser Adresse, online oder per Fax.

Für Mitglieder des Controlling Forums ist die Teilnahme wie immer kostenfrei.

Freundliche Grüße

Prof. Dr. Joachim Paul