



Pforzheim Management Institut PF-MI  
Hahnweilerstr. 15 D, 70378 Stuttgart

Leiter: Prof. Dr. Joachim Paul  
Hahnweilerstr. 15 D  
70378 Stuttgart  
Fon: (+49 711) 8263 862  
Fax: (+49 711) 8263 863  
E-Mail: joachim.paul@pf-mi.de  
BW-Bank, Stuttgart  
Kto.-Nr. 2733272 (BLZ 600 501 01)  
USt.-Ident-Nr. DE190606404  
St.-Nr. 9710600540

Controlling Forum  
Prof. Dr. Joachim Paul  
Hochschule Pforzheim  
Tiefenbronner Str. 65  
75175 Pforzheim  
Fon: (+49 7231) 28 6393  
Fax: (+49 7231) 28 6090  
E-Mail: [joachim.paul@hs-pforzheim.de](mailto:joachim.paul@hs-pforzheim.de)  
[silke.hietscholt@hs-pforzheim.de](mailto:silke.hietscholt@hs-pforzheim.de)  
[www.controlling.biz](http://www.controlling.biz)

19.09.2012

### 36. Controlling Forum an der Hochschule Pforzheim

#### Green Controlling

Sehr geehrte Damen und Herren,

Umweltschutz und Nachhaltigkeit – das waren lange Zeit Schlagworte, die in der Praxis unter der Rubrik Marketing oder Public Relations liefen. Doch mittlerweile hat ein deutliches Umdenken eingesetzt. Wenn ein Unternehmen wie Unilever öffentlich verkündet, bis zum Jahr 2020 nicht nur den Umsatz zu verdoppeln, sondern auch gleichzeitig die Umweltbelastungen zu halbieren, dann wird das nicht ohne konkrete Maßnahmen gehen. Die kritische Öffentlichkeit und Kunden wollen wissen, woran sie sind. Gleichzeitig steigt der Druck auf andere Unternehmen, ähnlich zu handeln. Vor allem aber werden auch Zulieferer betroffen, die ihrerseits von Abnehmern nach ihrer Umweltbilanz gefragt werden.

Jeder tut also gut daran, sich auf diese Anforderungen vorzubereiten. Für Controller ergeben sich dadurch ganz neue Herausforderungen. Denn die Umweltauswirkungen müssen gemessen, bewertet und an die Geschäftsleitung berichtet werden. Ergebnisverbessernde Maßnahmen sind auch hier zu planen und zu begleiten. Während Controlling und Rechnungswesen mittlerweile eine große Routine im Umgang mit finanziellen und teilweise auch nicht-monetären Kennzahlen haben, stehen Controll- und Berichtssysteme oft noch ganz am Anfang, wenn es um die Umweltwirkungen geht.

Auf dem Controlling Forum an der Hochschule Pforzheim berichten die Vorreiter, wie solche Systeme funktionieren. Referenten aus Praxis und Wissenschaft referieren über ihre Erfahrungen und geben wertvolle Hinweise. Sie erfahren so den aktuellsten Stand zum Thema Green Controlling.

Wir laden Sie herzlich ein **am Freitag, den 19.10.2012** zum

**36. Controlling Forum an der Hochschule Pforzheim**  
mit dem Thema  
**Green Controlling**

Nähere Informationen finden Sie im beiliegenden Programm oder unter [www.controlling.biz](http://www.controlling.biz).

Anmeldungen sind willkommen unter dieser Adresse, online oder per Fax.

Für Mitglieder des Controlling Forums ist die Teilnahme wie immer kostenfrei.

Freundliche Grüße

Prof. Dr. Joachim Paul